



L'ESSENTIEL 2021

**« La vraie charité
ne consiste pas à pleurer ou
simplement à donner, mais à
agir contre l'injustice. »**

ABBÉ PIERRE

emmaus-solidarite.org



SOLIDARITÉ INCONDITIONNELLE DEPUIS 1954

Créée en 1954 par l'abbé Pierre dans la continuité de son appel du 1^{er} février, Emmaüs Solidarité accompagne les personnes en situation de précarité, quels que soient leur parcours ou origine : personnes à la rue ou ayant subi des ruptures « logement », migrants en situation d'exil.
emmaus-solidarite.org

Fort de la générosité de ses donateurs, Emmaüs Solidarité les remercie vivement de leur soutien qui lui permet d'agir au service des personnes victimes d'exclusions.

Au travers de cet ESSENTIEL les donateurs trouveront la synthèse des actions réalisées en 2021 grâce à leurs contributions.

EMMAÜS SOLIDARITÉ

EN 2021

Les conséquences économiques et sociales de la crise du COVID ont particulièrement marqué les plus fragiles d'entre nous et modifié nos pratiques professionnelles.

Dans ce contexte inédit, l'association a déployé une gestion attentive et réactive de la pandémie, en lien étroit avec la mission Santé et les équipes salariées et bénévoles de l'association, qui ont maintenu les efforts et même développé les activités auprès des personnes les plus fragiles.

En 2021, Emmaüs Solidarité a ainsi ouvert 16 nouveaux dispositifs, représentant 747 places supplémentaires ; parmi lesquelles 26 places de logements adaptés au sein de la 20ème Pension de famille de l'association, inaugurée à Paray-Vieille-Poste dans l'Essonne (91).

Cette même année a également vu naître l'ouverture d'un premier espace « Emmaüs Beauté & Bien être », pensé pour restaurer la confiance et l'estime de soi à travers le soin. Sur l'aide alimentaire, un nouvel espace de stockage des denrées a vu le jour à Bonneuil-sur-Marne (94), permettant de développer la collecte et la distribution alimentaire auprès de ménages démunis dans le Val de Marne.

L'association s'est également fortement mobilisée suite aux crises internationales, notamment à travers l'accueil de personnes venues d'Afghanistan et d'Ukraine - ces dernières étant toujours accueillies au sein de notre centre de premier accueil de Pantin. Près de 7000 personnes ont été accueillies depuis le 3 mars 2022.

En interne, l'association a aussi connu des évolutions significatives ces derniers mois : l'audit positif de l'Agence Nationale de Contrôle du Logement Social, la réalisation des évaluations internes et externes des centres d'hébergement et de réinsertion sociale, un partenariat étroit avec Don en Confiance et la réalisation d'une cartographie des risques.

Un très grand merci à toutes les équipes salariées et bénévoles pour leur implication sans faille, elle font vivre l'association au quotidien, participent à ses activités et à l'étude de ses projets. Remerciements chaleureux également aux administrateurs, ainsi que nos précieux partenaires, donateurs, légateurs, mécènes qui accompagnent les missions d'Emmaüs Solidarité.



EMMAÜS
Solidarité

MAÜS
arité

LES ACTEURS

→  **400** adhérents

→  **87** stagiaires

→  **497** bénévoles

→  **15** jeunes en services civiques

→  **873** salariés

LES VALEURS

Emmaüs Solidarité s'appuie sur des valeurs fortes pour répondre aux situations de détresse et de pauvreté. Elles ont fait la raison d'être de l'association :

→ **l'inconditionnalité** de l'accueil

→ le respect de chacun dans sa **dignité**

→ la **continuité** de l'hébergement, sans remise à la rue

→ **l'individualisation** de l'accompagnement

LE PLAIDOYER

Emmaüs Solidarité participe à diverses instances et réunions inter-associatives pour porter et défendre la voix des personnes démunies.

Elle est notamment membre fondateur du Collectif des Associations Unies qui se mobilise régulièrement pour porter des actions de plaidoyer, et adhère à de grandes fédérations, telles que la Fédération des Acteurs de la Solidarité (FAS) ou l'Union Nationale Interfédérale des Œuvres et Organismes Privés Non Lucratifs Sanitaires et Sociaux (UNIOPSS).

Au fil des années, Emmaüs Solidarité a développé un large réseau de partenaires institutionnels du secteur de l'hébergement et du logement, entreprises, mécènes, salariés, bénévoles, adhérents, qui participent à soutenir et enrichir le travail mené par ses équipes auprès des personnes accompagnées dans ses différents dispositifs.

Membre du Mouvement Emmaüs, l'association participe activement aux travaux d'Emmaüs International, d'Emmaüs Europe et d'Emmaüs France.



118 DISPOSITIFS

Présents en Ile-de-France et dans le Loir-et-Cher :

→  **77** centres d'hébergement
et logements adaptés représentant
4 705 places et **1 426 240** nuitées

→ 34 Centres d'Hébergement d'Urgence
→ 16 Centres d'Hébergement et de Réinsertion Sociale
→ 26 Pensions de famille, Résidences sociales et Solibail

→  **4** maraudes d'intervention sociale
ont effectué **9 197** rencontres

→  **15** espaces ou accueils de jour et haltes de nuit
ont enregistré **268 232** passages

→  **7** dispositifs temporaires ouverts
pendant la période hivernale, ont assuré **1 737** nuitées
d'hébergement, **2 303** prestations d'hygiène
et **17 690** repas

→  **1** vestiaire a enregistré **3 356** passages

→  **1** plateforme alimentaire a distribué **93 7828** colis

→  **3** jardins d'insertion avec **1 450** participants

→  **1** chantier d'insertion ayant accompagné **15** personnes

5 796 PERSONNES

accompagnées dans les 77 structures d'hébergement
et de logements adaptés :



1 842
femmes adultes



2 857
hommes adultes



1 726
enfants

Compositions familiales

Célibataires	71 %
Couples sans enfant	3 %
Couples avec enfant(s)	9 %
Familles monoparentales	17 %

Nationalités

Français	14 %
Union Européenne	7 %
Hors UE	79 %

Âges moyens par dispositif

CHU	28 ans
CHRS	37 ans
PF & RS	39 ans

Soit un âge moyen général de 31 ans

Durée moyenne de prise en charge

CHU	17 mois
CHRS	36 mois
PF & RS	46 mois

Soit une durée moyenne de 24 mois

Type de revenus

Salaires	18 %
Retraites	3 %
AAH Invalidité	6 %
Revenus sociaux	17 %
Autres	21 %
Sans	35 %

Parcours antérieurs

Rue, abris de fortune, campement	42 %
Rupture logement, expulsion	5 %
Hébergement chez un tiers	5 %
Hôtel	13 %
CHRS	3 %
Centre d'Urgence	26 %
Pension de Famille ou RS	1 %
Autres	8 %

4 811 SORTIES

depuis les structures de l'association :

Relogement parc locatif	341
Résidence sociale	121
Pension de famille	46

CHRS	143
CADA (asile)	514
Hôtels	817

Autres structures sociales	203
Autres sorties	747

LUNDI 07 FÉVRIER 2022
cours de français

LUNDI 07 FÉVRIER 2022
cours de français

Autonomie



5 MISSIONS TRANSVERSALES

qui complètent
les actions des structures pour l'accès :

-  à la **santé** avec **1 894** bénéficiaires
-  au **logement** : **507** logements
-  à la **culture** : **72** actions en direction de **2 000** personnes suivies dans **5** structures
-  aux **sport, loisirs et jeux** avec **2 452** participants
-  à la **formation** : **445** stagiaires
et à l'**emploi** : **457** bénéficiaires
via le pôle Emmaüs Solidarité Compétences qui compte également :
 - 1 service **RSA** ayant suivi **411** personnes
 - des actions de proximité au service de **497** personnes éloignées de l'emploi dans le cadre de la gestion de **4 Plans Locaux pour l'Insertion et l'Emploi**
 - **1 chantier d'insertion** ayant accompagné **15** personnes

avec le soutien des services « support » du siège,
en collaboration avec l'ensemble des équipes des sites.



GOUVERNANCE

Association laïque d'intérêt général, Emmaüs Solidarité œuvre au quotidien pour que chacun trouve une place dans la société.

Son projet associatif de 2003 intitulé « Les personnes accueillies au cœur du projet » exprime les valeurs humanistes du Mouvement Emmaüs qui sont plus que jamais d'actualité.

Plaçant en avant ce projet social et la solidarité, promouvant la dignité et la possibilité pour chacun de prendre sa vie en main, ces valeurs guident depuis 67 ans l'action quotidienne des différents acteurs d'Emmaüs Solidarité.

Face aux évolutions du contexte et pour mieux répondre aux difficultés des personnes et à leurs besoins, l'association a adopté en 2020 de nouvelles orientations stratégiques pour cinq ans.

Le Conseil d'Administration

Il veille au respect des valeurs fondamentales et du projet associatif, élabore les orientations stratégiques et le modèle économique de l'association, et en contrôle la mise en œuvre. Il rend compte à l'Assemblée Générale et s'assure du respect des statuts. Le Conseil d'Administration est actuellement composé de 19 membres, dont :

- 2 membres de droit : le représentant d'Emmaüs France et le représentant des personnes hébergées,
- 17 membres élus par l'Assemblée Générale pour des mandats de trois ans.

Le Conseil d'Administration s'est réuni 7 fois en 2021.

L'Assemblée Générale :

Constituée des adhérents d'Emmaüs Solidarité, elle élit les membres du Conseil d'Administration, se prononce sur le fonctionnement de l'association et approuve les comptes de l'année écoulée et le budget prévisionnel.

Réunie le 30 juin 2021, elle a adopté :

- l'approbation des comptes de l'année 2020 et l'affectation du résultat
- l'élection d'une partie des membres du Conseil d'administration

Comme en 2020, un temps spécifique a été consacré au contexte sanitaire avec un hommage appuyé à la mobilisation des équipes depuis la crise liée au Covid-19.

Le Bureau

Composé d'un Président, d'un Vice-Président, d'un Trésorier, d'un Secrétaire, d'un Trésorier adjoint et d'un Secrétaire adjoint, le Bureau est élu chaque année par le Conseil d'Administration suivant l'Assemblée générale.

En étroite collaboration avec l'équipe de la Direction générale, le Bureau assure le fonctionnement courant de l'association dans le respect des décisions prises par le Conseil d'administration, auquel il rend compte.

Le Bureau s'est réuni 7 fois en 2021.



COMPTES

UNE SITUATION SAINES

Les comptes 2021 dégagent un excédent de 3 254 K€, permettant à l'association de conforter son assise financière suite au redressement financier enregistré depuis 2012 afin d'absorber le report déficitaire résultant des pertes constatées pendant les exercices 2009-2011. Nous comptabilisons désormais 10 années successives de résultats positifs.

La reconstitution des fonds propres de l'association et le niveau soutenu des financements privés (dons, legs ou mécénats) sont indispensables pour faire face à un contexte persistant de restrictions budgétaires.

Les ressources privées sont complémentaires aux fonds publics car elles permettent à l'association de poursuivre ses actions en faveur des plus démunis dans le respect de ses valeurs.

Total des déficits sur période 2009-2011	- 4 975 K€
Total des excédents sur période 2012-2021	+ 13 018 K€
Solde	+ 8 043 K€

LES DONS

Afin qu'Emmaüs Solidarité se consacre pleinement à ses activités opérationnelles, l'appel aux dons a été confié depuis 2008 à la Fondation Abbé Pierre (FAP), qui réalise une collecte commune annuelle et rétrocède à l'association une quote-part des dons reçus.

Sans faire directement appel à la générosité, l'association reçoit également, mais dans une moindre mesure, des dons spontanés qui proviennent essentiellement de personnes qui suivent son activité (notamment via les cotisations de soutien des adhérents).

Le montant des dons reçus en 2021, hors mécénat, s'élève à 2 892 K€ dont 2 824 K€ au titre de la convention avec la FAP.

LES LIBÉRALITÉS

Comme avec les dons, les libéralités (legs, donations, assurances-vie) permettent à l'association d'engager des projets novateurs non financés par les pouvoirs publics, notamment dans le cadre d'actions initiées par les missions transverses, mais aussi à combler des financements publics insuffisants dans certains dispositifs.

Après instruction, les libéralités sont présentées pour acceptation par le Bureau, puis au Conseil d'Administration.

En 2021, les instances ont délibéré sur 21 dossiers de libéralités, avec un montant total encaissé de 3 316 K€. Par ailleurs, 11 nouveaux dossiers ont été notifiés et sont soit en cours d'instruction, soit déjà instruits.

EMPLOI

DES RESSOURCES COLLECTÉES AUPRÈS DU PUBLIC

EMPLOIS	2021	2020
1 Missions sociales	3 417 607	2 110 978
1.1 Actions réalisées en France	3 387 463	2 095 454
1.2 Actions réalisées à l'étranger	30 144	15 524
- par l'association	-	6 500
- par un autre organisme	30 144	9 024
2. Frais de recherche de fonds	191 921	193 369
3. Frais de fonctionnement	-	-
Total des emplois	3 609 528	2 304 347
4. Dotations aux provisions et dépréciations	-	-
5. Report en fonds dédiés de l'exercice	131 743	173 725
Total	3 741 271	2 478 072

RESSOURCES	2021	2020
1. Liées à la générosité du public	6 587 360	4 801 657
1.1 Cotisations sans contreparties	3 000	3 230
1.2 Dons, legs et mécénat	6 536 514	4 755 537
- dons manuels	2 892 444	2 196 712
- legs, donations et assurances vie	3 316 324	1 455 216
- mécénat	327 745	1 103 609
1.3 Autres ressources	47 846	42 890
Total des ressources	6 587 360	4 801 657
2. Reprises de provisions et dépréciations	-	-
3. Utilisations de fonds dédiés antérieurs	94 451	51 808
Total	6 681 811	4 853 465
Ressources reportées liées à la générosité du public en début d'exercice	11 810 063	10 091 604
Excédent de la générosité du public	2 940 539	2 375 393
Investissements net liés à la générosité du public	- 30 310	- 656 933
Ressources reportées liées à la générosité du public en fin d'exercice	14 720 957	11 810 063

Les ressources liées à la générosité du public en 2021 ont été employées :

- à 91 % pour le financement des missions sociales soit un montant de 3 418 K€
- à 5,1% pour les frais de recherche de fonds soit un montant de 192 K€
- à 3,5% en report de fonds dédiés pour 132 K€
- aux investissements et désinvestissements nets liés à la générosité du public pour 30 K€

Le solde des ressources liées à la générosité du public en fin d'exercice s'élève à 14 720 K€, en hausse de 2 910 K€ par rapport à celui du début d'exercice.

Cette situation permettra à l'association d'investir dans le développement de nouveaux projets et actions sociales au service des personnes vulnérables.

BILAN

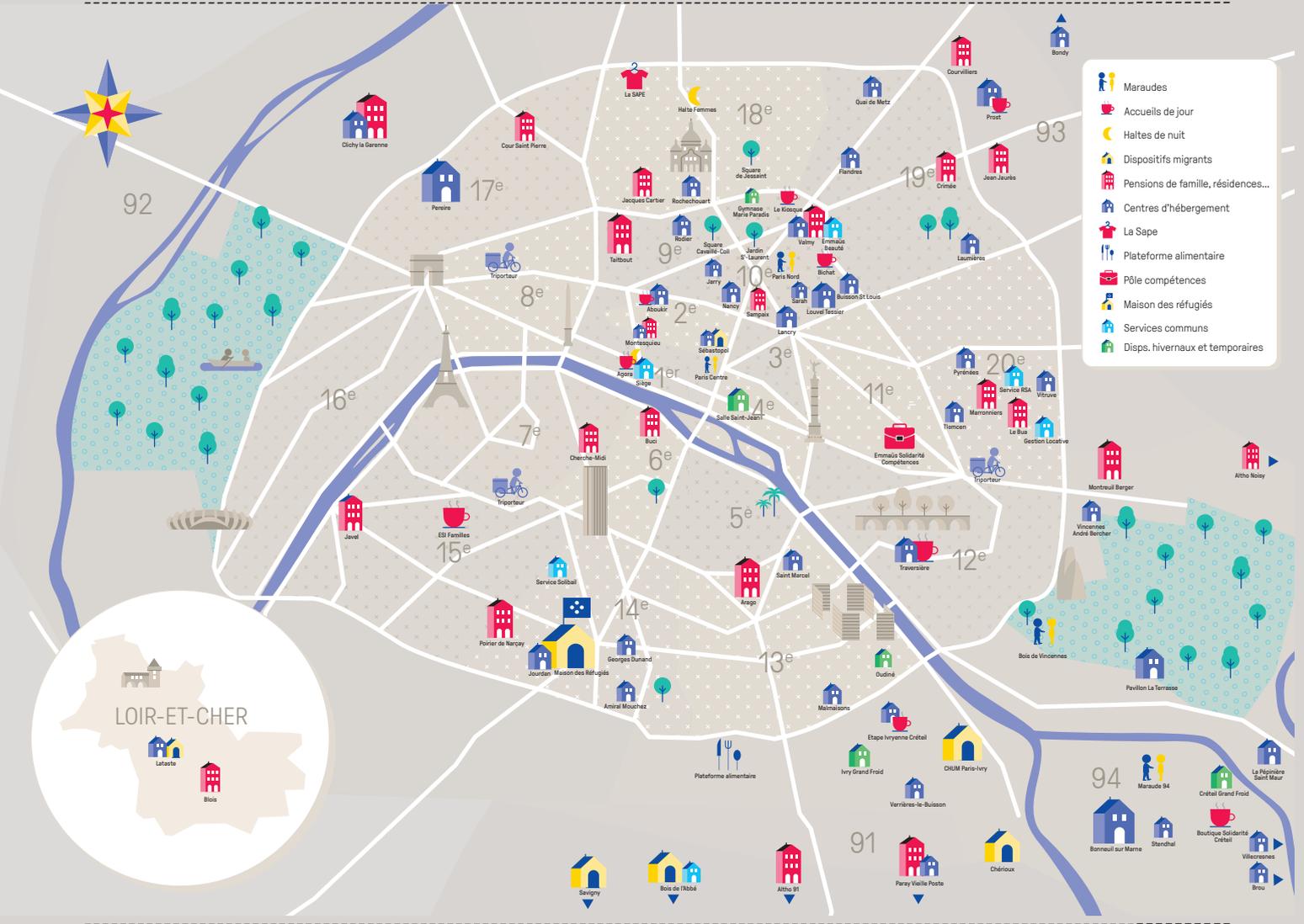
SITUATION PATRIMONIALE AU 31/12/2021

ACTIF	NET 2021
ACTIF IMMOBILISÉ	
Immobilisations incorporelles	53 311
Immobilisations corporelles	20 476 142
Immobilisations reçues par legs ou donations	2 066 575
Immobilisations financières	407 870
TOTAL 1 - ACTIF IMMOBILISÉ	23 003 898
ACTIF CIRCULANT	
Avances et acomptes versés	
Créances « usagers »	342 517
Créances reçues par legs ou donations	1 270 052
Autres créances	7 006 687
Valeurs mobilières de placement	18 387 537
Disponibilités	20 380 617
Charges constatées d'avance	419 280
TOTAL 2 - ACTIF CIRCULANT	47 806 690
TOTAL ACTIF	70 810 588

PASSIF	2021
FONDS PROPRES	
Fonds propres	25 779 148
Résultat de l'exercice	3 253 645
Autres fonds propres	9 925 345
TOTAL 1 - FONDS PROPRES	38 958 138
TOTAL 2 - FONDS REPORTÉS ET DÉDIÉS	8 188 036
TOTAL 3 - PROVISIONS	8 385 533
DETTES	
Emprunts et dettes financières	1 233 472
Dettes fournisseurs	4 521 880
Dettes des legs et donations	315 810
Dettes fiscales et sociales	7 437 955
Dettes sur immobilisations	341 252
Autres dettes	64 572
Produits constatés d'avance	1 363 940
TOTAL 4 - DETTES	15 278 881
TOTAL PASSIF	70 810 588

CARTE

DE NOS STRUCTURES EN 2021



emmaus-solidarite.org
 32 rue des Bourdonnais, 75001 Paris
contact@emmaus.asso.org

Les informations présentées dans cet Essentiel sont issues des rapports présentés et approuvés lors de l'Assemblée Générale le 30 juin 2021. Elles sont accessibles dans leur intégralité sur le site de l'association www.emmaus-solidarite.org. Le Rapport d'Activité de l'association y est disponible à la rubrique Qui sommes-nous / Nos publications.

