



**2023**  
**Emmaüs**  
**Solidarité**  
**L'ESSENTIEL**

[emmaus-solidarite.org](http://emmaus-solidarite.org)





## **SOLIDARITÉ INCONDITIONNELLE DEPUIS 1954**

Créée en 1954, Emmaüs Solidarité lutte sans condition contre l'exclusion des personnes et des familles à la rue. Membre du Mouvement Emmaüs, l'association accompagne chaque jour 7 000 personnes vers l'insertion au moyen de 130 dispositifs et dans le cadre d'un accompagnement global.

---

Emmaüs Solidarité remercie vivement ses donateurs car ils lui permettent d'agir auprès des personnes victimes d'exclusions. Au travers de cet essentiel, ils trouveront la synthèse des actions réalisées en 2023 grâce à leur générosité.



Une bénévole à l'accueil de jour Agora, dans le 1<sup>er</sup> arrondissement de Paris



**Lotfi Ouanezar**  
Directeur Général

# EDITO

Le 28 juin 2024

Malgré l'expérience des années, notre mission de venir en aide aux personnes démunies est toujours un défi. Malgré les alertes adressées à nos dirigeants, les associations de solidarité peinent encore et toujours à répondre aux demandes croissantes de celles et ceux qui frappent à leur porte espérant de l'aide. La « fin du mois » tombe en début de mois. Les petites retraites ne s'en sortent pas. Et dans les rues, on compte de plus en plus de familles avec de jeunes enfants.

Les réponses apportées par l'État ces dernières années pour atteindre 200 000 places d'hébergement sont insuffisantes. Il en va de même pour le logement, comme l'illustre le dernier rapport de la Fondation Abbé Pierre qui dénombre plus de 4 millions de personnes en situation de mal logement.

Les acteurs du secteur sont unanimes : le décalage entre l'offre et les besoins est trop important pour résoudre une crise sociale qui s'installe durablement. Comme s'installe aussi une crise morale, stigmatisant les plus précaires et les étrangers, boucs-émissaires toujours idéaux. En mars 2023, des militants d'extrême droite ont pris pour cible un centre d'hébergement de Thiverval-Grignon espérant y intimider les familles hébergées et les équipes de l'association. Ils ont recommencé en 2024. La pauvreté augmente en France. Le racisme et la haine aussi.

Fidèles à notre mission d'aide inconditionnelle, nous avons dans ce contexte répondu présent et réaffirmé nos valeurs. Avec nos partenaires, nous avons pu aider des personnes exclues à reprendre pied. Nous avons accompagné des vies à se transformer et des espoirs à renaître. Ces parcours de résilience emprunts de courage sont la preuve tangible de l'impact de notre mission. Oui, les associations comme la nôtre sont les derniers filets de sécurité, nos actions sont essentielles à la cohésion de notre société.

Avec 83 centres d'hébergement et logements accompagnés, offrant 5 308 places et totalisant 1 675 902 nuitées, notre action de terrain n'a jamais été aussi palpable. Nos 4 maraudes ont permis d'effectuer 7 418 rencontres et nos 19 espaces de jour et de nuit ont enregistré 408 211 passages. 725 personnes ont été relogées dans le parc social ou en logements accompagnés.

En cette 70<sup>ème</sup> année d'existence, force est de constater que les défis restent nombreux dans un avenir incertain. La construction de logements accessibles aux ménages à faibles ressources est plus pressante que jamais. Les moyens alloués à nos actions sont régulièrement remis en cause alors même qu'ils sont insuffisants et que les professionnels réclament la juste reconnaissance due à leur action essentielle pour notre société. Et maintenant, il ne faudra plus seulement combattre la pauvreté, mais aussi le rejet des pauvres, des locataires expulsés et des exilés.

A travers cet essentiel, nous réaffirmons nos valeurs fondatrices : ensemble, continuons à défendre et bâtir un monde plus juste où la solidarité n'est pas qu'un idéal, mais bien une réalité quotidienne.



À l'accueil de jour de l'Agora, dans le 1<sup>er</sup> arrondissement de Paris

## LES ACTEURS



241 adhérents



954 salariés



659 bénévoles



115 stagiaires

## NOS VALEURS

Emmaüs Solidarité s'appuie sur des valeurs fortes pour répondre aux situations de détresse et de pauvreté. Elles ont fait la raison d'être de l'association :

- l'**inconditionnalité** de l'accueil
- le respect de chacun dans sa **dignité**
- la **continuité** de l'hébergement, sans remise à la rue
- l'**individualisation** de l'accompagnement

## NOTRE PLAIDOYER

Emmaüs Solidarité participe à diverses instances interassociatives pour porter et défendre la voix des personnes démunies.

Elle est notamment membre fondateur du **Collectif des Associations Unies** qui mobilise régulièrement pour porter des actions de plaidoyer, et adhère à de grandes fédérations, telles que la **Fédération des Acteurs de la Solidarité**, l'**Union Nationale Interfédérale des Œuvres et Organismes Privés Non Lucratifs Sanitaires et Sociaux** et l'**Union professionnelle du logement accompagné**.

Au fil des années, Emmaüs Solidarité a développé un large réseau de partenaires institutionnels du secteur de l'hébergement et du logement, entreprises, mécènes, salariés, bénévoles, adhérents, qui participent à soutenir et enrichir le travail mené par ses équipes auprès des personnes accompagnées dans ses différents dispositifs.

Membre du **Mouvement Emmaüs**, l'association participe activement aux travaux d'Emmaüs International, d'Emmaüs Europe et d'Emmaüs France.



L'équipe de la maraude Paris-Centre, dans le 1<sup>er</sup> arrondissement de Paris.

# CHIFFRES CLÉS

7 132

personnes accompagnées



1 984  
Enfants



2 149  
Femmes



2 299  
Hommes



27%  
personnes en famille



70%  
personnes seules



3%  
personnes en couple  
sans enfant

130

dispositifs en Île de France et Loir-et-Cher



4 maraudes d'intervention  
sociale pour créer du lien



19 accueils de jour et haltes  
de nuits pour répondre aux  
besoins essentiels au quotidien



83 centres d'hébergement  
et logement adaptés pour  
répondre à l'urgence de la rue



3 dispositifs saisonniers  
face aux dangers du froid et des  
canicules, ou exceptionnels face  
aux crises humanitaires



2 plateformes alimentaires  
pour la récupération de denrées  
et leur distribution



3 jardins partagés d'insertion  
qui associent insertion  
professionnelle et vie de quartier



2 chantiers d'insertion  
autour de la permaculture et  
de la restauration antigaspi



1 maison des Réfugiés pour accueil-  
lir, informer et faciliter l'insertion  
des personnes exilées



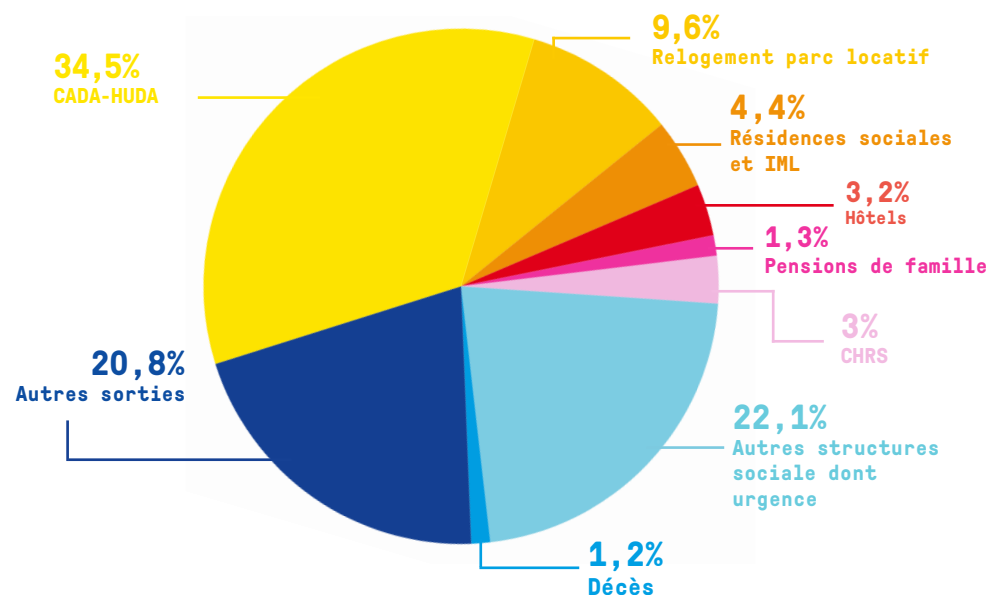
1 centre culturel qui associe la  
création contemporaine à la  
lutte contre l'exclusion



3 espaces beauté et bien-être pour  
retrouver l'estime de soi

## 4 711 sorties

depuis les structures de l'association



## 5 missions transversales

qui complètent les actions des structures pour l'accès :

- à la **santé** avec 4 533 participations à 144 actions
- au **sport** avec 3 043 participations à 559 séances sportives
- au **logement** : 725 ménages relogés dont 60% dans un logement de droit commun et 40% en logement accompagné
- à la **culture, aux loisirs et aux jeux** : 600 actions culturelles et 3 700 billets distribués
- à la **formation** avec 229 stagiaires et à l'**emploi** : 543 personnes via le pôle Compétences qui compte également : 1 service RSA ayant suivi 606 personnes

avec le soutien des services « supports » du siège et en collaboration avec l'ensemble des équipes des sites.



Une famille hébergée au CHU Traversière, dans le 12<sup>ème</sup> arrondissement de Paris

# GOVERNANCE

Notre projet associatif de 2003 intitulé *Les personnes accueillies au cœur du projet* exprime les valeurs humanistes du Mouvement Emmaüs.

Il promeut la solidarité, la dignité et la possibilité pour chacun de prendre sa vie

en main ; valeurs qui guident notre action quotidienne depuis 70 ans.

Face aux évolutions de la société et aux besoins des personnes en difficulté, l'association a adopté en 2020 de nouvelles orientations stratégiques pour cinq ans.

**ASSOCIATION LAÏQUE D'INTÉRÊT GÉNÉRAL,  
EMMAÛS SOLIDARITÉ ŒUVRE AU QUOTIDIEN POUR QUE CHACUN  
RETROUVE UNE PLACE DANS LA SOCIÉTÉ.**

## ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

Constituée des adhérents d'Emmaüs Solidarité, elle élit les membres du Conseil d'Administration, se prononce sur le fonctionnement de l'association et approuve les comptes de l'année écoulée et le budget prévisionnel.

Réunie le 28 juin 2023, elle a élu 9 administrateurs, adopté de nouveaux statuts et un règlement intérieur, et décidé du dépôt d'une demande de reconnaissance d'utilité publique.

## LE BUREAU

Composé d'un Président, d'un Vice-Président, d'un trésorier, d'un secrétaire, d'un trésorier adjoint et d'un secrétaire adjoint, le Bureau est élu chaque année par le Conseil d'Administration suivant l'Assemblée générale.

En collaboration avec la Direction générale, le Bureau assure le fonctionnement courant de l'association dans le respect des décisions du Conseil d'Administration auquel il rend compte. Il s'est réuni 7 fois en 2023.

## LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

Il veille au respect des valeurs fondamentales et du projet associatif, élabore les orientations stratégiques et le modèle économique de l'association, et en contrôle la mise en œuvre.

Il rend compte à l'Assemblée Générale et s'assure du respect des statuts. En 2023, le Conseil d'Administration était composé de 20 membres, dont 2 membres de droit (le représentant d'Emmaüs France, M. Christian CERNE, et la représentante des personnes hébergées, Mme. Anne Housso Akré), ainsi que 18 membres élus par l'Assemblée Générale pour des mandats de 3 ans.

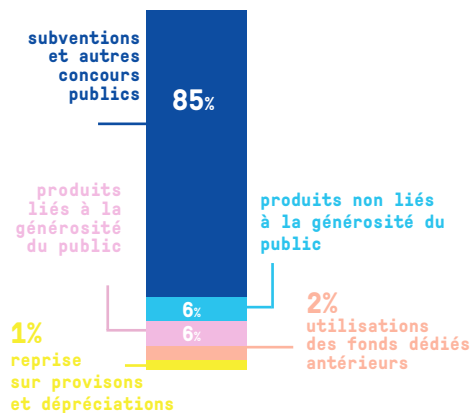
Il s'est réuni 7 fois en 2023, notamment lors d'un séminaire à Esteville, en présence du COMEX (comité exécutif) et des directeurs des 5 territoires de l'association.

Plusieurs commissions ont été constituées : *Statuts - Règlement intérieur, 70 ans d'Emmaüs Solidarité et Charte des administrateurs.*

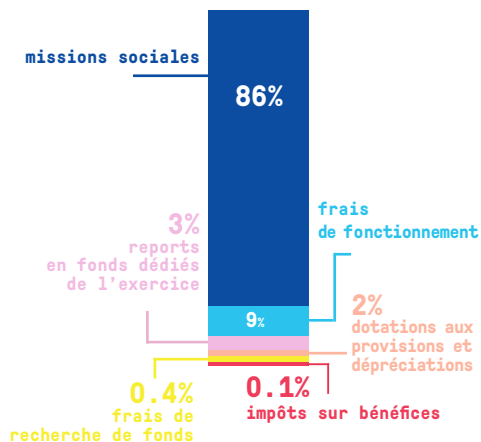


# COMPTES

## ORIGINES DES RESSOURCES



## EMPLOIS DES RESSOURCES



## BILAN SIMPLIFIÉ (DONNÉES EN K€)

| ACTIF NET  |               | PASSIF                                   |               |
|--|---------------|--|---------------|
| actif immobilisé                                       | 27 849        | fonds propres                            | 41 297        |
| dont immobilisations corporelles                       | 25 413        | dont fonds propres sans droit de reprise | 12 857        |
|  |               | dont résultat de l'exercice              | 2 365         |
| actif circulant  | 48 968        | fonds reportés et dédiés                 | 9 067         |
| dont disponibilités et valeurs mobilières de placement | 38 818        | provisions                               | 6 529         |
|  |               | dettes                                   | 19 924        |
| <b>TOTAL ACTIF</b>                                     | <b>76 817</b> | <b>TOTAL PASSIF</b>                      | <b>76 817</b> |

### ACTIF

Au 31 décembre 2023, le total du bilan passe de 74 508 K€ à **76 817 K€**, soit une hausse de 3% due aux acquisitions de l'exercice compensée par une baisse de la trésorerie.

L'actif immobilisé d'un total net de **27 849 K€** comprend essentiellement des immobilisations corporelles pour un montant de **25 413 K€**, soit 93% de l'actif immobilisé. L'actif circulant de **48 968 K€** se compose de créances **10 149 K€** et d'une trésorerie globale qui s'élève à **38 818 K€**

### PASSIF

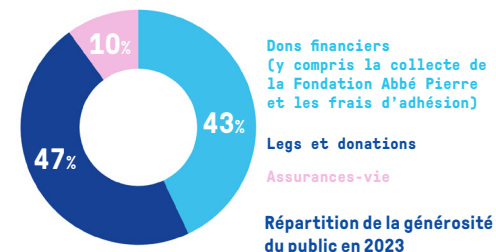
Les fonds propres d'un total de **41 297 K€** totalisent les fonds propres sans droit de reprise et les réserves, le report à nouveau et le résultat de l'exercice d'un montant de **2 365 K€**. Les fonds

reportés et fonds dédiés pour **9 067 K€** intègrent les fonds reportés de **2 117 K€** liés aux legs ou donations et les **6 948 K€** qui représentent les ressources n'ayant pas été consommées au 31 décembre, se trouvent ainsi reportées pour l'année 2024. Les provisions de **6 529 K€** intègrent des provisions pour risques de **3 529 K€**, et des provisions pour charges de **2 999 K€** concernant essentiellement nos engagements en matière de départs à la retraite des salariés.

Les dettes de **19 924 K€** correspondent aux sommes dues aux fournisseurs pour **4 681 K€**, aux dettes des legs et donations pour **628 K€**, aux dettes sur immobilisations pour **724 K€**, aux dettes fiscales et sociales pour **10 165 K€**, mises en paiement dès les premiers mois de l'année 2024, et les dettes financières pour **1 217 K€**, les autres dettes pour **75 K€** et les produits constatés d'avance pour **2 434 K€**.

# MERCI

EMMAÛS SOLIDARITÉ  
REMERCIÉ CHALEUREUSEMENT  
SES DONATEURS ET BIENFAITEURS.



Répartition de la générosité du public en 2023

## LES DONS FINANCIERS

L'appel aux dons a été confié depuis 2008 à la **Fondation Abbé Pierre**, qui réalise une collecte commune annuelle et reverse à l'association une quote-part des dons reçus. L'association reçoit également des dons spontanés, ainsi que des cotisations de soutien de la part de ses adhérents.

Association d'intérêt général et **labellisée Don en Confiance**, Emmaüs Solidarité est habilitée à recevoir des dons déductibles de l'impôt sur le revenu au titre de l'article 200 du Code général des impôts. Le montant total des dons financiers reçus en 2022 s'élève à **2 043 K€**.

## LES LIBÉRALITÉS

Les libéralités (legs, donations, assurances-vie) sont un acte généreux de transmission post-mortem et constituent un **pilier économique** pour l'association. C'est dans le strict respect des volontés de nos bienfaiteurs qu'Emmaüs Solidarité a instruit **25 nouveaux legs**, acceptés par le Conseil d'Administration. Grâce à **36 bienfaiteurs**, la somme de **2 662 K€** a été comptabilisée.

De plus, Emmaüs Solidarité est habilitée à recevoir des libéralités totalement exonérées de droits de succession. Ces fonds issus de la **générosité du public** lui permettent d'engager des projets novateurs non financés par les pouvoirs publics, notamment dans le cadre d'actions initiées par les **missions transversales**, mais aussi à combler des financements publics insuffisants dans certains dispositifs.

## POLITIQUES DE RÉSERVES

Les fonds propres statutaires de 11 691 K€ au 31.12.2023 sont composés d'un fonds de réserves spéciales pour 6 355 K€ et d'un fonds d'investissement de 5 336 K€. Les réserves sont principalement destinées à financer le développement de l'association et faire face aux aléas. Elles sont composées :

- des réserves pour le projet associatif (3 700 K€)
- de la réserve d'investissement (687 K€) utilisée pour les immobilisations corporelles ;
- de la réserve de compensation (808 K€) destinée à financer les déficits futurs des CHRS.

S'ajoute le report à nouveau de 14 152 K€ qui constate l'affectation des résultats des exercices antérieurs.

Ces fonds propres nécessaires permettent :

- de financer des projets d'acquisitions immobilières pour l'accompagnement des publics.
- de financer les avances sur travaux des nouveaux projets de centres d'hébergement, en vue d'une ouverture rapide.
- de disposer d'une trésorerie suffisante toute l'année, gage de sécurité, couvrant plusieurs mois d'activité et permettant ainsi le recours aux concours bancaires en cas de non-paiement des subventions par l'Etat.
- de financer des projets innovants au service des personnes vulnérables.





## Le mot de la Présidente

*Quand j'ai pris ma retraite en 2012, j'ai souhaité mettre mes compétences médicales au service des personnes les plus éloignées de la santé. La rencontre d'un médecin bénévole à la mission Santé d'Emmaüs Solidarité a été décisive : j'ai décidé de rejoindre l'association. En 2014, je rejoins le Conseil d'Administration, apportant ainsi ma connaissance du terrain à cette instance décisionnelle.*

*Au début 2019, suite au décès brutal du Président Paul Duprez qui m'avait proposé d'être sa vice-présidente, j'ai assuré l'intérim et ai été élue Présidente. C'était la première fois que la présidence était exercée par un médecin. Aujourd'hui, l'activité de médecin bénévole à la mission Santé est très variée : consultation à l'accueil de jour de l'Agora, animation d'ateliers santé en centres d'hébergement, échanges et groupes de travail sur des cas complexes avec les travailleurs sociaux.*

*Malgré les doutes persistants sur la pérennité des financements alloués aux associations annoncés en juillet 2023, nous avons ouvert une 21<sup>ème</sup> pension de famille, 5 centres d'hébergement d'urgence et un 3<sup>ème</sup> espace Beauté Bien-Etre en Seine-Saint-Denis. Résistant ainsi pour une société plus juste et solidaire, nous osons des projets innovants, défendons l'inconditionnalité de l'accueil et le rôle essentiel des métiers du social, maillons essentiels de la cohésion.*

*Aujourd'hui, la pauvreté, la précarité et le nombre de personnes isolées sont malheureusement en augmentation... L'engagement du grand public est plus indispensable que jamais pour apporter des solutions durables aux plus démunis.*

**Marie-France Eprinard**  
Présidente

### CONTACT ADHÉSIONS, DONNÉS ET LIBÉRALITÉS :

**Maria Baptista Lemoine**

[mbaptistalemoine@emmaus.asso.fr](mailto:mbaptistalemoine@emmaus.asso.fr)



[emmaus-solidarite.org](http://emmaus-solidarite.org)

32 rue des Bourdonnais, 75001 Paris

[contact@emmaus.asso.fr](mailto:contact@emmaus.asso.fr)



### UNE ASSOCIATION LABELLISÉE «DON EN CONFIANCE»

Emmaüs Solidarité fait partie des organisations agréées par le Comité de la Charte du Don en confiance. Les chiffres présentés sont issus des comptes 2023 qui ont été certifiés par un Commissaire aux Comptes indépendant : EY & Associés.

Les informations présentées dans cet Essentiel sont issues des rapports présentés et approuvés lors de l'Assemblée Générale du 27 juin 2024. Elles sont accessibles dans leur intégralité sur le site de l'association [www.emmaus-solidarite.org](http://www.emmaus-solidarite.org)

Crédits photos : ©Alys ©Abdul Saboor ©Ophélie Loubat